

> de snelste. Een succesvol bedrijf is er een dat het juiste evenwicht heeft gevonden."

IS HET EEN MUST OM UIT FOUTEN TE LEREN?

"In het leven leert u van uw fouten en de moeilijkheden die u onderweg tegenkomt. U botst telkens op gesloten deuren. Elke oplossing is een sleutel waarmee u die deur opent, en elke sleutel maakt de sleutelbos completer. Zo leert u! Geen enkele ondernemer ontsnapt daaraan. Dat moet u weten en u moet inventief zijn."

IS DE BELGISCHE MARKT VEELBELOVEND?

"Absoluut! Om te beginnen is er een woningtekort, dus we moeten bouwen. Ons land is ook niet groot, waardoor u niet ver hoeft te zoeken naar materialen. De duurzaamheid in de bouw wordt ook versneld door de wetgeving, onder meer de EU-taxonomie."

Coliseum? Een knipoog naar de oudheid, toen men al materialen recupereerde.

EN IN ONDERNEMINGEN?

"In elke onderneming leeft de overtuiging en is men er zich van bewust dat als u duurzaamheid niet in uw activiteiten integreert, u op korte termijn buiten de markt dreigt te vallen. Er wordt nagedacht over ESG (Environment, Social and Governance), en nieuwe generaties werknemers versnellen de interne transformatie. Uiteindelijk maakt het niet uit waarom ze ons inschakelen – besparingen, snelheid, duurzaamheid – zolang het maar helpt om van de wereld een betere plek te maken."

IS HET EEN INNOVATIEMARKT?

"Ik denk het wel, omdat ze nieuwe beroepen creëert en oude beroepen een duurzame twist geeft. Mensen gaan ook anders denken. Door recuperatiemateriaal te gebruiken, verkleint u niet alleen

uw ecologische voetafdruk, maar doet u ook mooie besparingen. Het is ook een oplossing voor bevoorradingsproblemen. Denk maar aan dat containerschip dat het Suezkanaal blokkeerde en zo de toeleveringsketens wereldwijd verstoorde. Het is slim om uw bronnen te diversifiëren."

ONDERNEMER ZIJN IS EEN LEVENSPROJECT. HET VERGT OOK VEEL ENERGIE. GELDT DAT OOK VOOR U?

"Ik beschouw mezelf als een gelukkige ondernemer. Het klopt dat u als ondernemer veel verschillende petten draagt: u doet het werk zelf, maar ook de boekhouding, de aankoop van toiletpapier en het schoonmaken van de kantoren. Het moet de moeite waard zijn, het bedrijf moet boeiend blijven. Het is dan ook essentieel om goed omringd te zijn. Marc-Antoine en ik kennen elkaar goed en we begrijpen elkaar prima. We vertrouwen elkaar volledig en steunen elkaar. Daarnaast hebben we een waardevol netwerk van collega's in de sector, bij wie we altijd terecht kunnen met vragen. Ook ons gezin, onze vrienden en kinderen zijn belangrijk. Dat is het privégedeelte waar we kunnen ontspannen en disconnecteren." ■



Sunita Van Heers
Oprichtster en
CEO van SuReal

EEN DUURZAME TOEKOMST MET ESG

Sunita van Heers is CEO en oprichtster van SuReal, een adviesbureau dat zich specialiseert in duurzaamheid en projectontwikkelaars adviseert. Ze heeft een heldere visie op het implementeren van milieu-, maatschappelijke en bestuurszaken (ESG).

"Een bouwproject draait tegenwoordig om veel meer dan alleen het realiseren van een gebouw volgens de tekeningen van een architect, binnen een budget en een vastgestelde opleveringsdatum. ESG (Environmental, Social & Governance) is niet meer weg te denken. Deze factoren vereisen een holistische aanpak, inclusief marketinganalyses, haalbaarheidsstudies en onderzoek naar de impact op water, biodiversiteit, luchtkwaliteit, energieverbruik en de maatschappij."

"Investeren in menselijk kapitaal is net zo belangrijk voor succesvol en duurzaam ondernemen als investeren in financieel kapitaal. Binnen de bouwsector, die voornamelijk door mannen wordt gedomineerd, is gender een belangrijk thema binnen de S in ESG, de maatschappelijke dimensie. Voorbeelden van succesvolle vrouwen in de sector – zoals ik, een vrouw met een migratieachtergrond en CEO van SuReal – kunnen jonge meisjes inspireren om te kiezen voor een bouwopleiding. Het is vervolgens aan bouwbedrijven om deze talenten na hun studie ook kansen te bieden. Dat versterkt zowel inclusiviteit als diversiteit."

"Door ESG centraal te stellen in bedrijfsprocessen, ontwikkel je een bredere visie. Dat is een geleidelijk proces dat tijd kost, maar essentieel is om ervoor te zorgen dat investeringen op lange termijn rendabel blijven. Er bestaan tools om de voortgang hiervan te meten. Als je geen rekening houdt met ESG, loop je als bedrijf een financieel risico. Een transformatie, die weliswaar geleidelijk verloopt – met behulp van audits, KPI's, businessplannen en trainingen – is noodzakelijk. Het resultaat is een toekomstbestendig bedrijf én een sterker imago."

ONTDEK ONZE VIDEOREKS

Bekijk duurzaamheid door de ogen van **Sunita Van Heers** in onze inspirerende videoreeks.

www.instagram.com/federale.be/



UW VRAGEN

ONZE ANTWOORDEN (INVEST EDITIE)

Hoe kan ik sparen en beleggen bij Federale Verzekering?

Marino Van Compennolle, Solutions Manager Life: "Wij bieden oplossingen voor zowel spaarders die zekerheid willen over de evolutie van hun kapitaal, als voor beleggers die bereid zijn wat extra risico te nemen en zo op een hoger rendement mikken."

Voor spaarders die kiezen voor zekerheid, hebben we tak 21-spaarverzekeringen. Ze bieden een gewaarborgde intrestvoet voor een vooraf bepaalde periode. Daarnaast bekijken we jaarlijks of we hen een winstdeelname* kunnen toekennen, als we hun stortingen met extra winst kunnen herbeleggen."

Wie de spaarverzekering minstens 8 jaar en 1 dag aanhoudt, betaalt bovendien geen roerende voorheffing op zijn opbrengsten, ook niet op die van eventuele latere bijstortingen. Dat compenseert ruimschoots de eenmalige verzekeringstaks van 2% die bij storting wordt geheven."

Voor beleggers bieden we tak 23-beleggingsverzekeringen aan. We investeren hun stortingen in een fonds dat aansluit bij hun risicoprofiel en voorkeuren. Dat is geschikt voor mensen die hun geld langere tijd kunnen missen en niet onmiddellijk ongerust zijn wanneer hun belegging tussentijds in waarde schommelt."

Meer info: www.federale.be/nl/particulieren/jouw-geld



Kan ik sparen en beleggen combineren?

Marino Van Compennolle: "Dat kan zeker. Bij Federale Verzekering kunt u een tak 21-spaarverzekering combineren met een tak 23-beleggingsverzekering in één contract. Dat zijn onze zogenaamde tak 44-oplossingen. U kiest zelf hoeveel u spaart en hoeveel u belegt in een fonds dat aansluit bij uw wensen en verwachtingen. Via het tak 21-luik kunt u een zekerheidsniveau voor uw belegging voorzien dankzij de gewaarborgde intrestvoet, die het risico beperkt. Met het geld dat u in het tak 23-luik belegt, kunt u dan weer op een potentieel hoger rendement mikken, maar zonder waarborg voor kapitaal en rendement."

De formule biedt bovendien veel flexibiliteit. U kunt de verhouding tussen sparen en beleggen aanpassen, en u kunt een deel van uw opgebouwde kapitaal van een tak 21-spaarverzekering overdragen naar uw tak 23-beleggingsverzekering, of omgekeerd. Dat is handig omdat, net als het leven zelf, ook uw financiële situatie, wensen en verwachtingen tijdens de looptijd van het contract kunnen veranderen."

Meer info: www.federale.be/nl/particulieren/jouw-geld



Biedt Federale Verzekering een alternatief voor de staatsbon aan?

Marino Van Compennolle: "Inderdaad, daarvoor hebben we ons tak 26-aanbod met verschillende looptijden. Net als bij een staatsbon of kasbon biedt een tak 26-kapitalisatiecontract een vooraf afgesproken vaste rente voor een vastgelegde termijn. De jaarlijkse intresten leveren op hun beurt ook rente op en worden, samen met het kapitaal, uiterlijk op de eindvervaldag uitgekeerd."

Net als bij een kasbon moet op de intresten van een tak 26-contract altijd 30% roerende voorheffing worden betaald, zelfs als u uw contract langer dan 8 jaar aanhoudt. Wilt u meer dan 8 jaar sparen, dan kunt u beter overwegen om een tak 21-spaarverzekering te nemen."

Aan de andere kant hoeft u bij het afsluiten van een kapitalisatiecontract geen 2% verzekeringstaks te betalen. Deze formule kent ook geen verzekeringsnemer, verzekerde of begunstigde. Daardoor is de tak 26-spaarformule goed vergelijkbaar met bancaire spaarproducten zoals kasbons, maar uiteraard ook met staatsbons."

Meer info: www.federale.be/nl/particulieren/jouw-geld/je-beleggingen/nova-invest-3y



HEBT U OOK EEN VRAAG?

Stel al uw vragen in verband met verzekeringen via contactmagazine@federale.be. In een volgende editie van Business Contact gaan we er graag op in.

We raden altijd aan om, voordat u een spaar-, beleggings- of kapitalisatiecontract onderschrijft, de algemene voorwaarden en de financiële en technische infociches goed door te nemen. U vindt deze op [federale.be](https://www.federale.be) of neem contact op met uw adviseur.

*De regels omtrent de toewijzing van de *ristorno's* leven toegevoegd aan de contracten, zijn vastgelegd in de statuten van de Vereniging van Onderlinge Levensverzekeringen. De *ristorno's* leven evolueren met de tijd in functie van de resultaten en de toekomstperspectieven van de verzekeringsonderneming, haar solvabiliteit, de economische conjunctuur en de toestand van de financiële markten in verhouding tot de verbintenissen van de Vereniging van Onderlinge Levensverzekeringen, die deel uitmaakt van de Groep Federale Verzekering. De rendementen uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst. De statuten kunnen worden geraadpleegd op [federale.be](https://www.federale.be).